



Deuxième édition

ENQUÊTE SUR LES DIFFICULTÉS DE RECRUTEMENT

Les métiers en tension et les besoins
dans l'Éducation populaire

HEXOPÉE
Créateurs de citoyenneté

FONJEP
Fonds de coopération
de la jeunesse et de l'éducation populaire

Méthodologie

La deuxième édition de cette enquête a été réalisée conjointement par Hexopée et le Fonjep et proposée à l'ensemble de leurs adhérents du 20 septembre au 6 octobre 2022.

1 283 participations de structures et associations ont relayé d'importantes difficultés de recrutement engendrant des complications significatives pour le fonctionnement de leurs équipements.

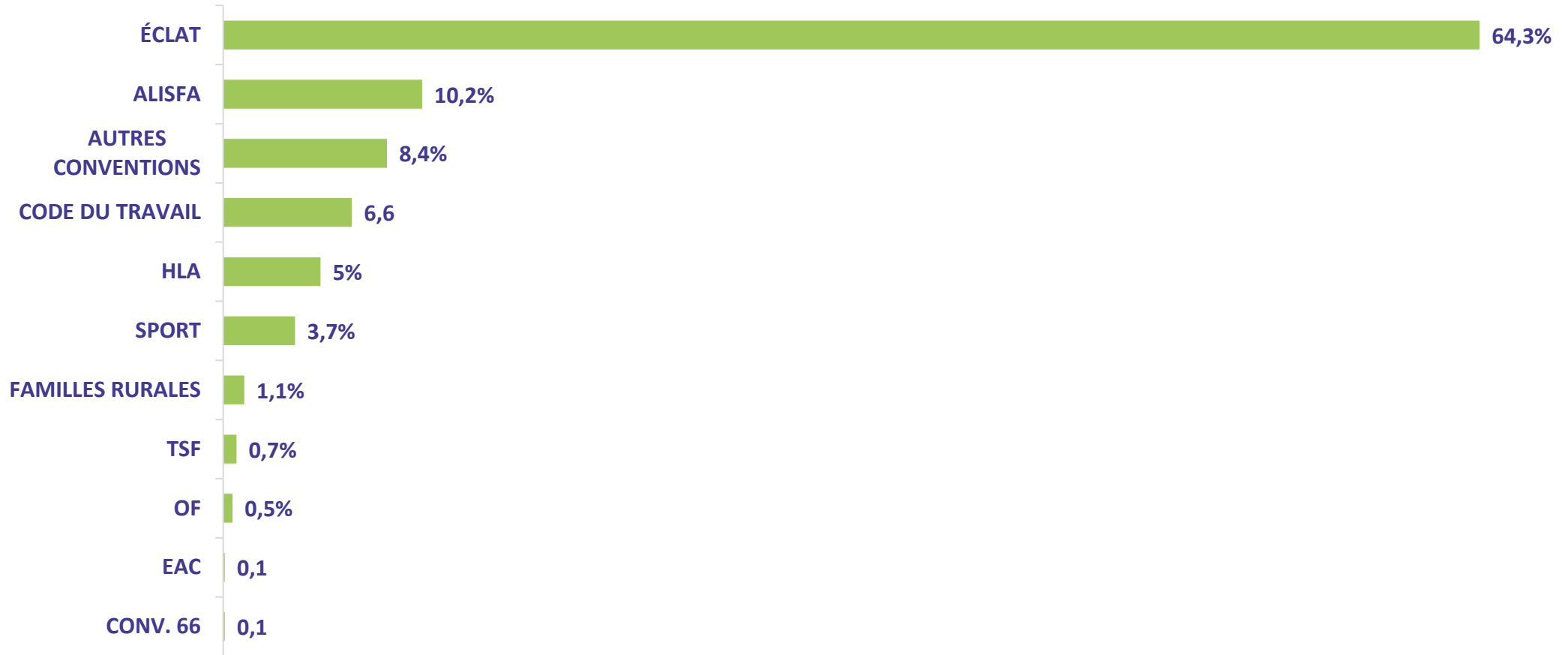
L'impact de ces résultats est concret : suite à l'édition 2021, nos deux organisations avaient souhaité et obtenu la tenue des Assises de l'Animation, durant lesquelles des premières mesures d'urgence avaient été décidées.

1

La typologie des répondants

1

Répartition en % des répondants par conventions collectives

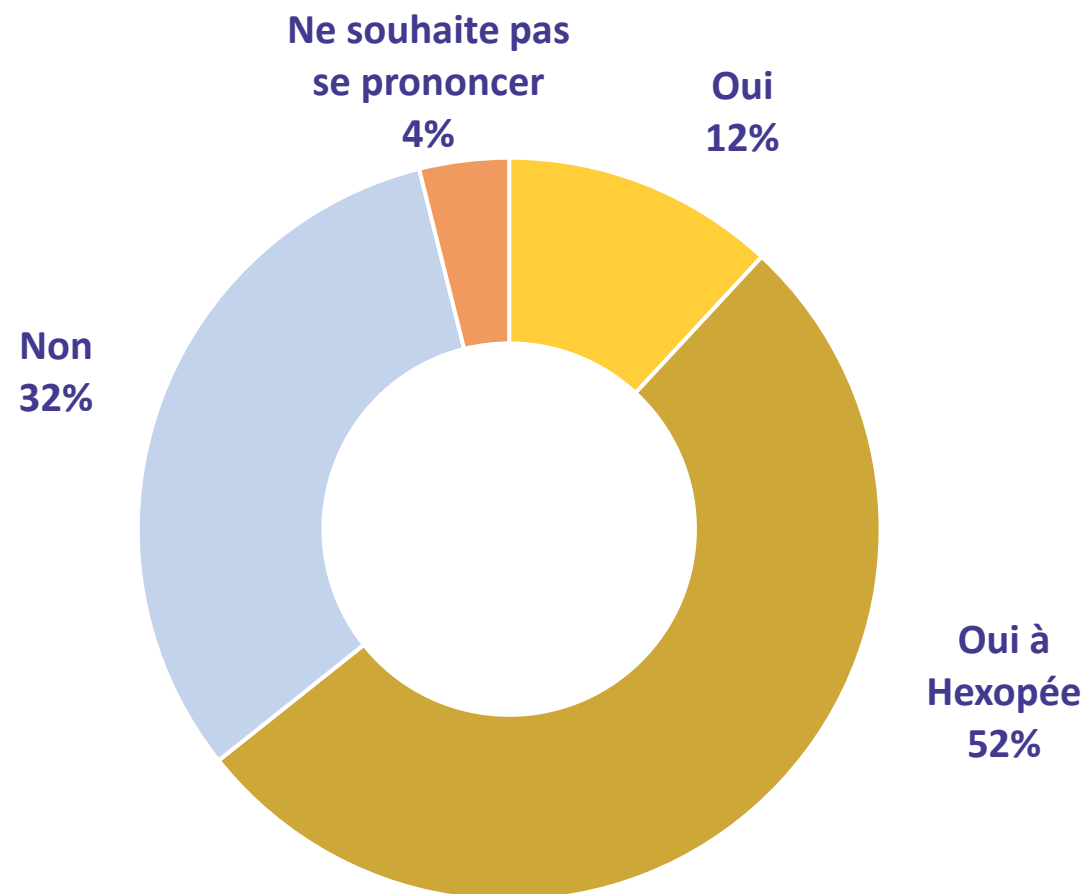


Base de 1 283 répondants



2

Les répondants et les organisations professionnelles Sont-ils adhérents ?

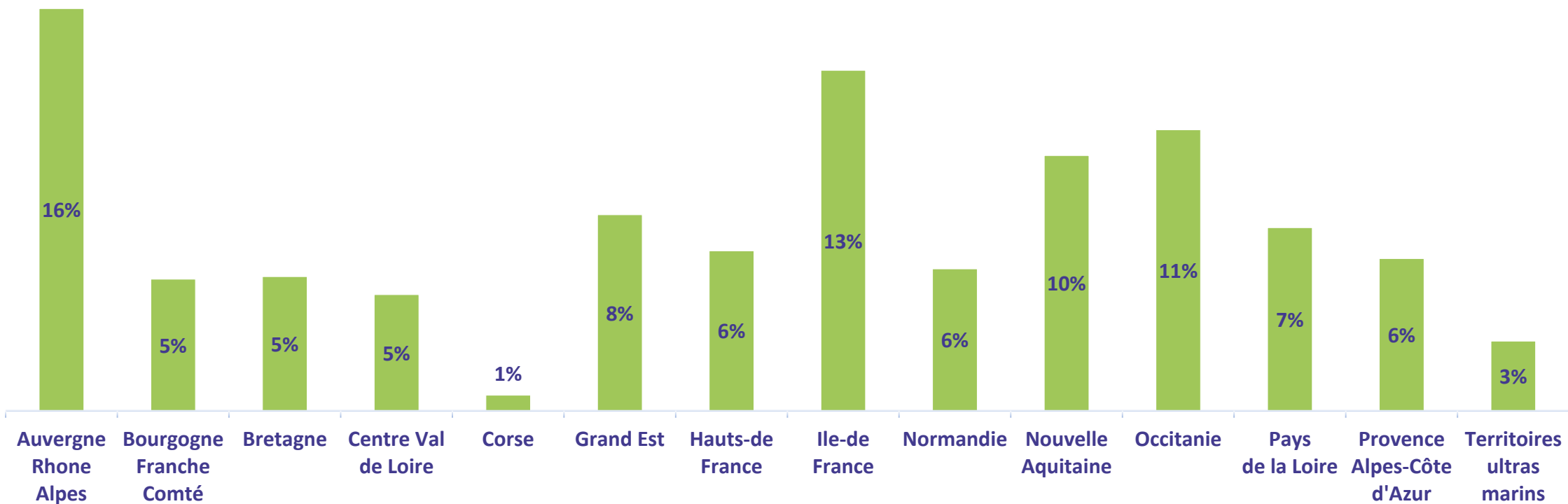


Base de 1 283 répondants



3

Où se situent les répondants ?



Base de 1 283 répondants



4

Répartition de l'emploi parmi les répondants

Nombre total d'équivalents temps plein (ETP) salariés : 41 571

Médiane de salariés ETP/structure : 11

Moyenne de salariés ETP/structure : 33

Nombre de structures de -11 salariés : 636 (49% du total)

Nombre de structures employant plus de 50 salariés ETP : 159 (13% du total))

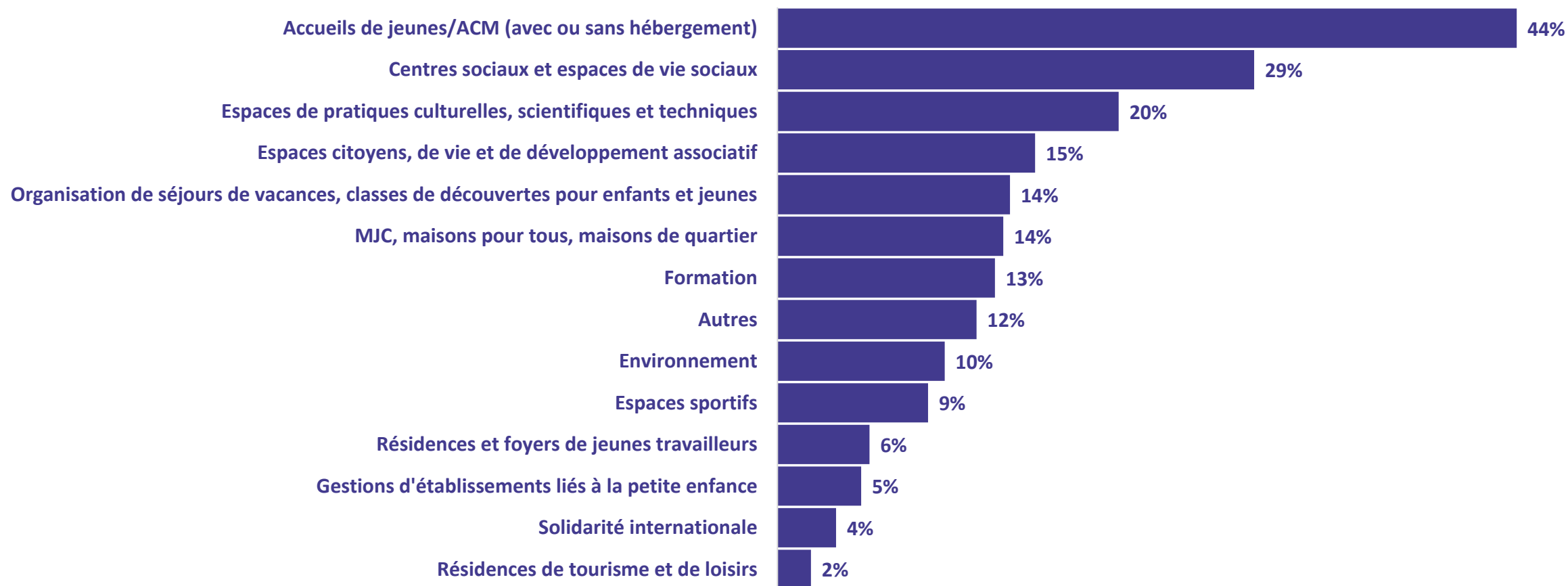
Nombre total de salariés ETP dans les structures de plus de 50 salariés : 19 011
(46,8% du total de salariés)



5

Les principales activités représentées

Plusieurs choix possibles



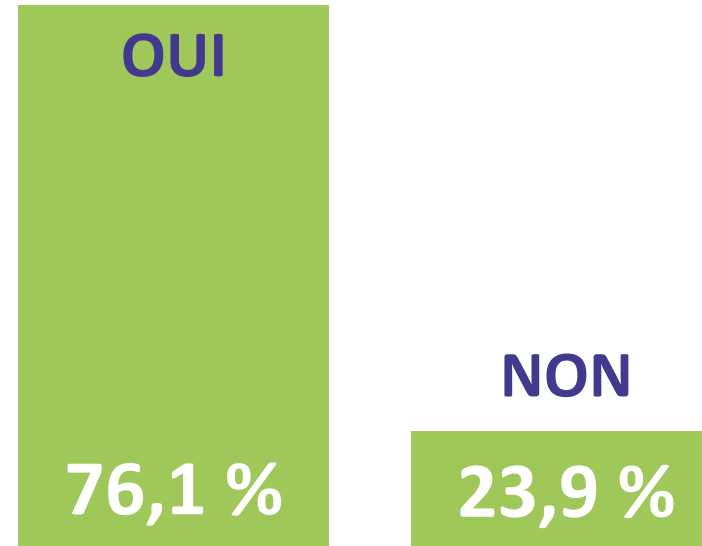
2

Recrutements et problématiques ?

1

Les répondants déclarent toujours avoir des problèmes de recrutement

Avez-vous des difficultés de recrutement ?

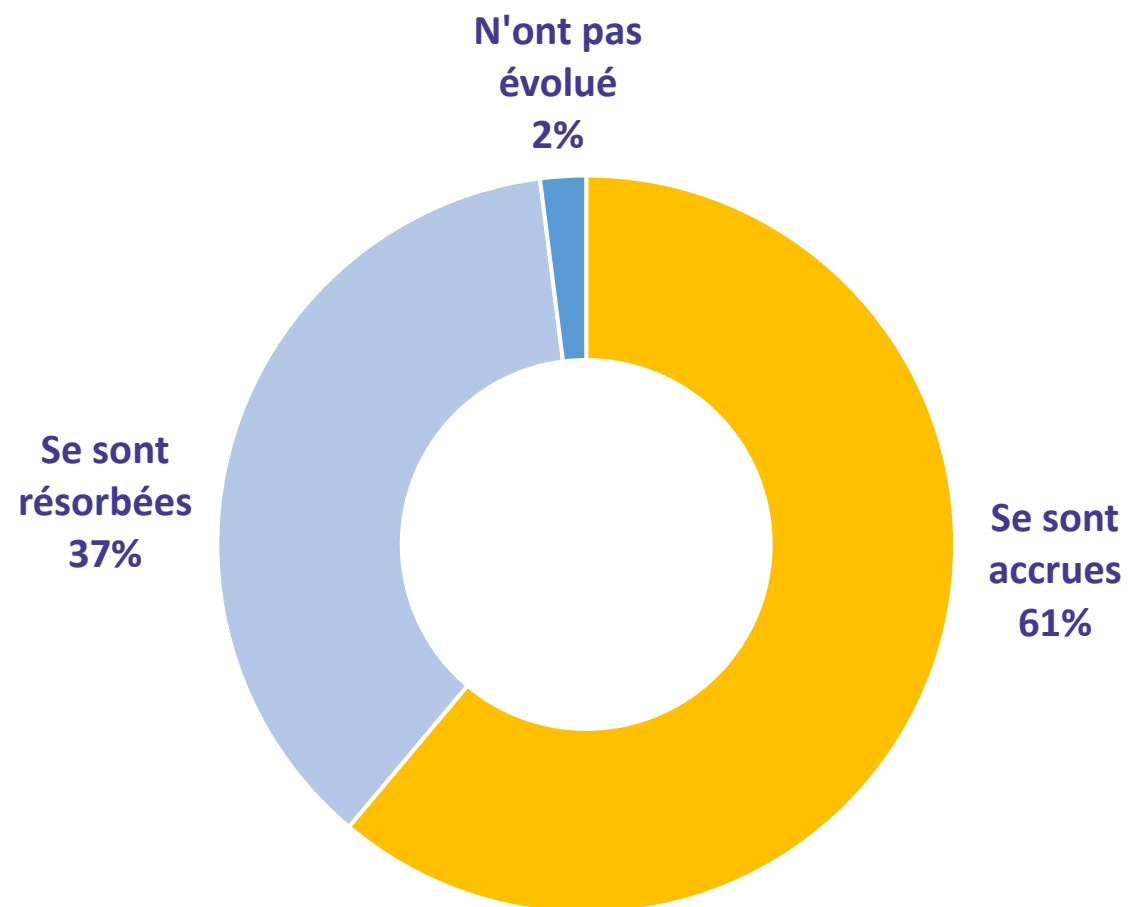


En 2021, 80,5% des répondants déclaraient avoir des difficultés de recrutement



2

En comparaison avec 2021, ils ont le sentiment que leurs difficultés de recrutement...



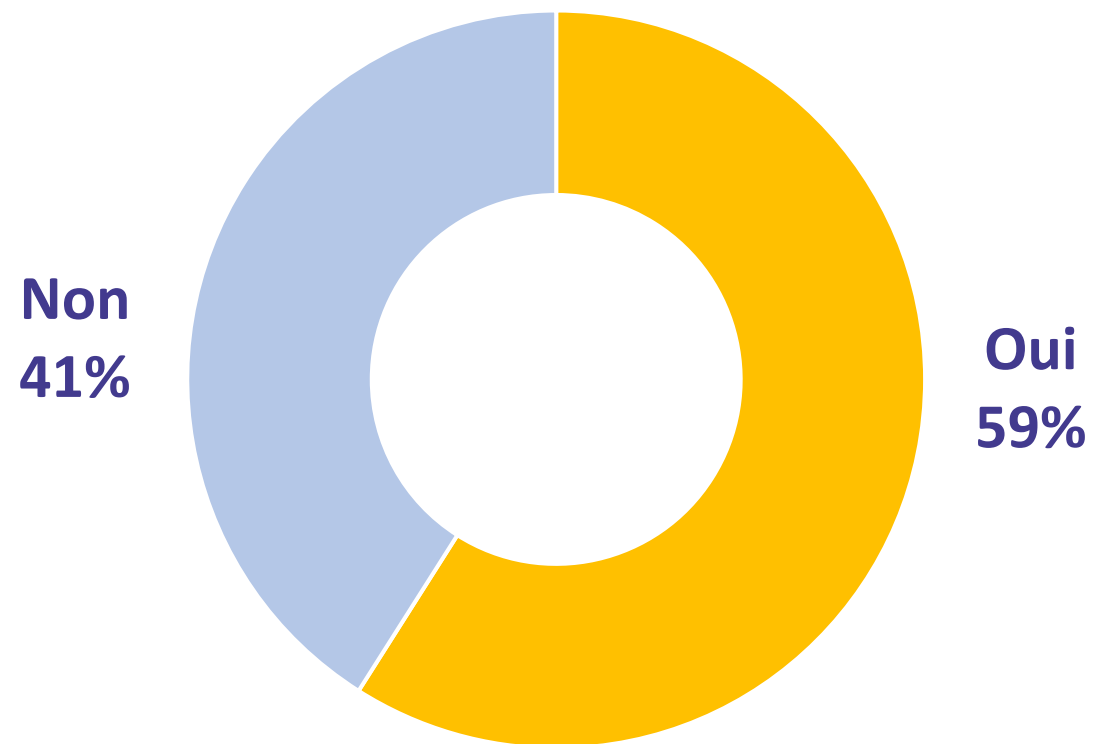
Base de 1 283 répondants



3

Ces difficultés ont eu un impact sur la tenue des activités des structures

Des difficultés de recrutement ont-elles impacté la tenue de vos activités ?



4

Les principaux impacts de la pénurie de recrutement

Verbatims de mesures prises par les répondants

« Limitation du nombre d'inscrits à nos activités »

« Nous sommes obligés de limiter nos inscriptions, en particulier sur les périodes de vacances scolaires »

« Activités annulées »

« Diminution de nombre de place d'accueil en accueil de loisirs »

« Baisse de fréquentation des usagers, perte de subventions... »

« Nous avons réduits le nombre de nos séjours »

« Retard pris sur la réalisation de notre plan stratégique lié à notre plan associatif, ainsi qu'une désorganisation des services »

« Obligation de faire intervenir des personnes du service administratif pour rester dans les taux d'encadrement légaux »

« Rallongement des délais de réalisation des actions »

« Réorganisation interne ou arrêt d'activité »

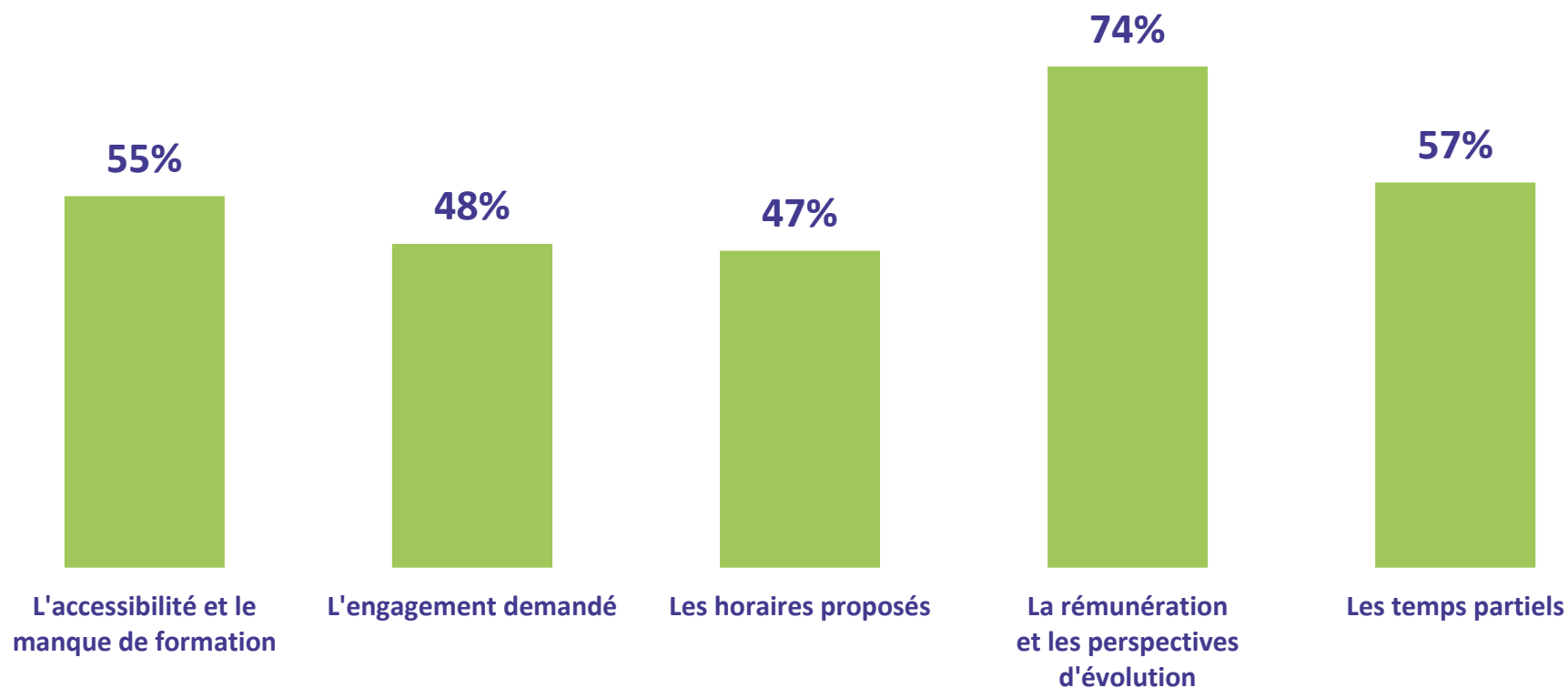
« Réorganisation interne suite à impossibilité de recrutement »



5

Les principales raisons qui engendrent ces difficultés de recrutement

% des structures qui classent ces raisons de « très fortes » à « moyennes »

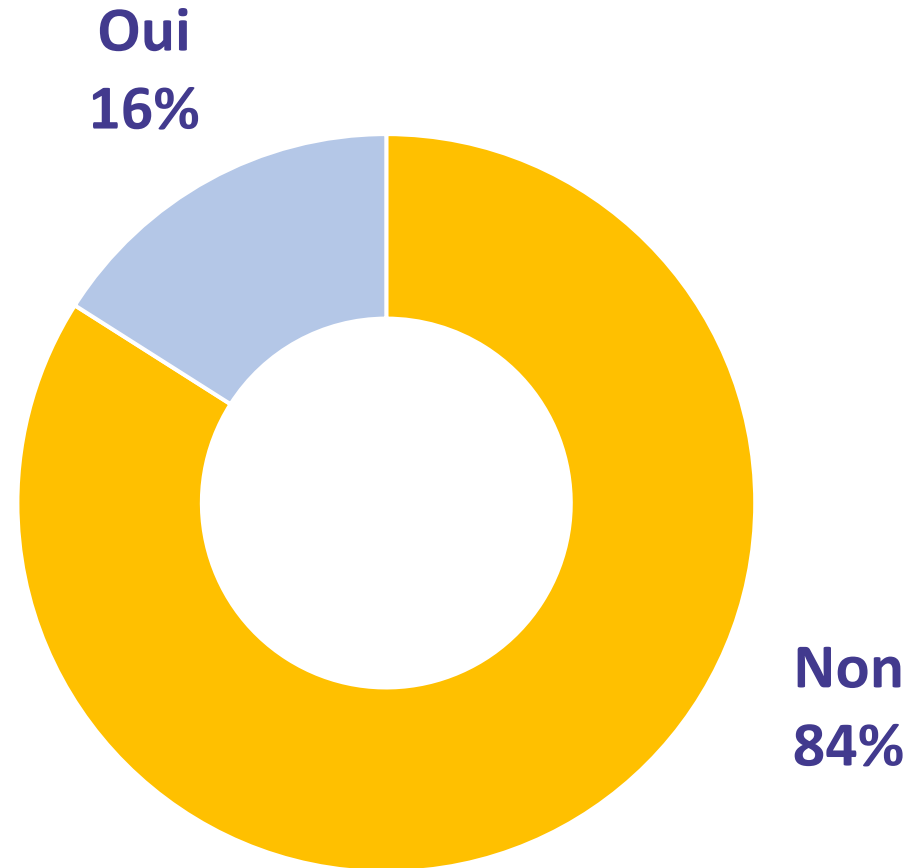


3

Un usage hétérogène des dispositifs de soutien à l'emploi

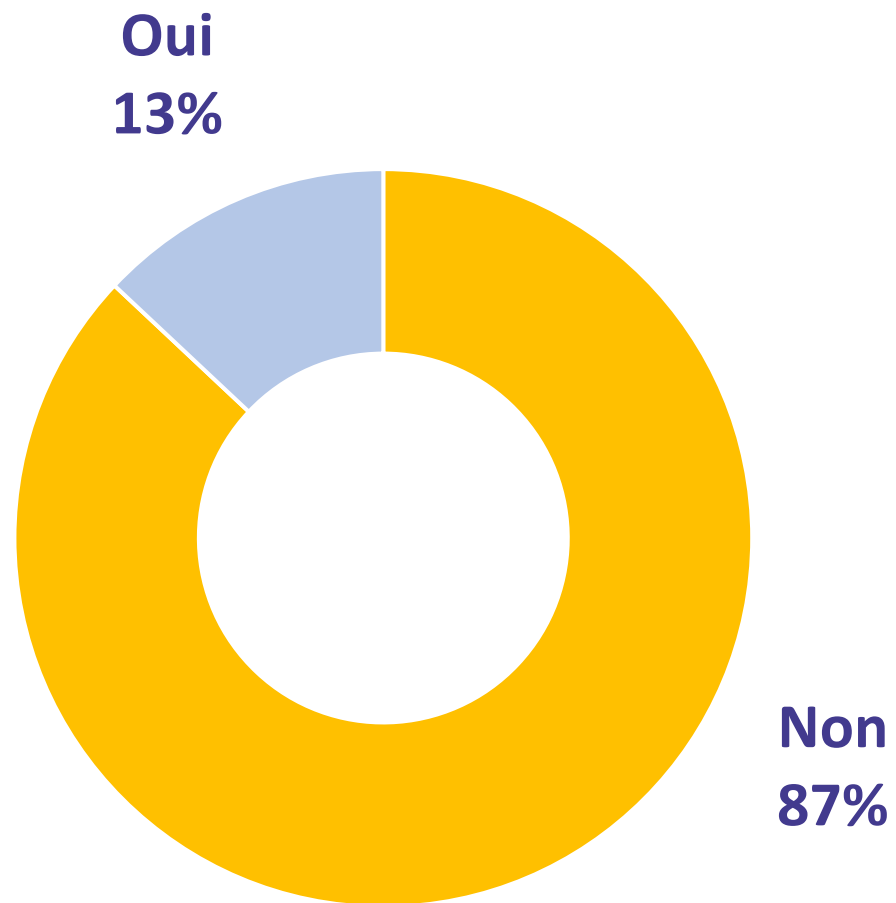
1

Avez-vous recruté des jeunes en BAFA ayant bénéficié de l'aide publique de 200€ ?



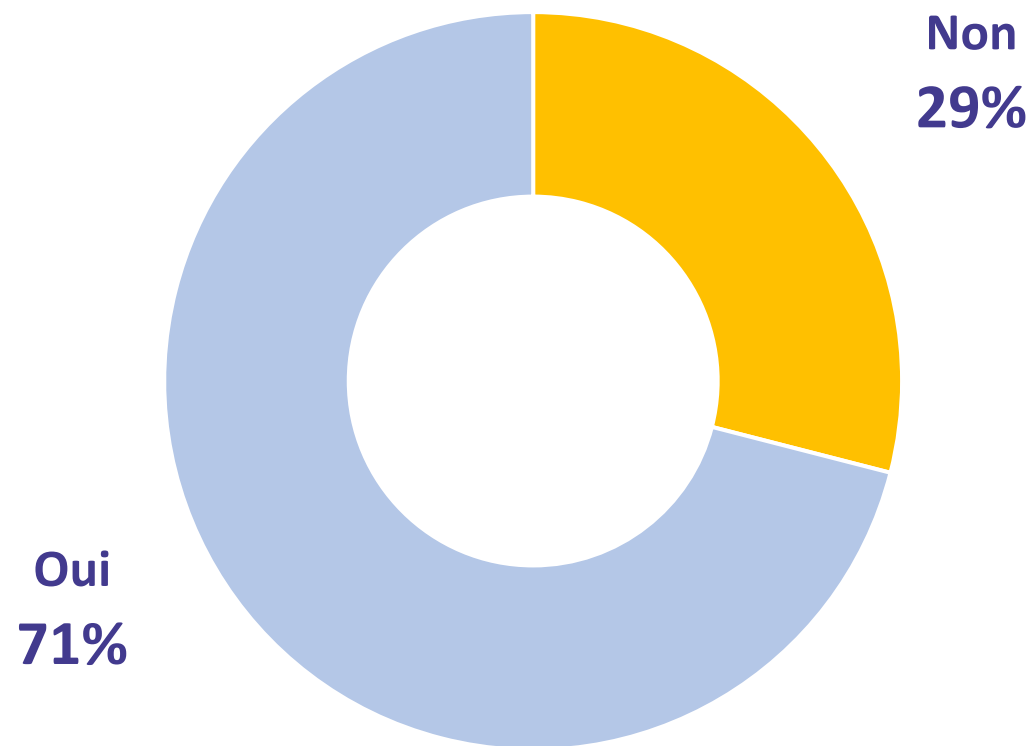
2

Des jeunes vous ont-ils fait part de difficultés pour obtenir l'aide au BAFA de 200€ ?



3

Votre structure bénéficie-t-elle de postes Fonjep ? (ou Fonjep jeunes)



Base de 977 répondants



4

Si oui, l'aide du Fonjep vous a-t-elle permis de lever des freins à l'embauche ?



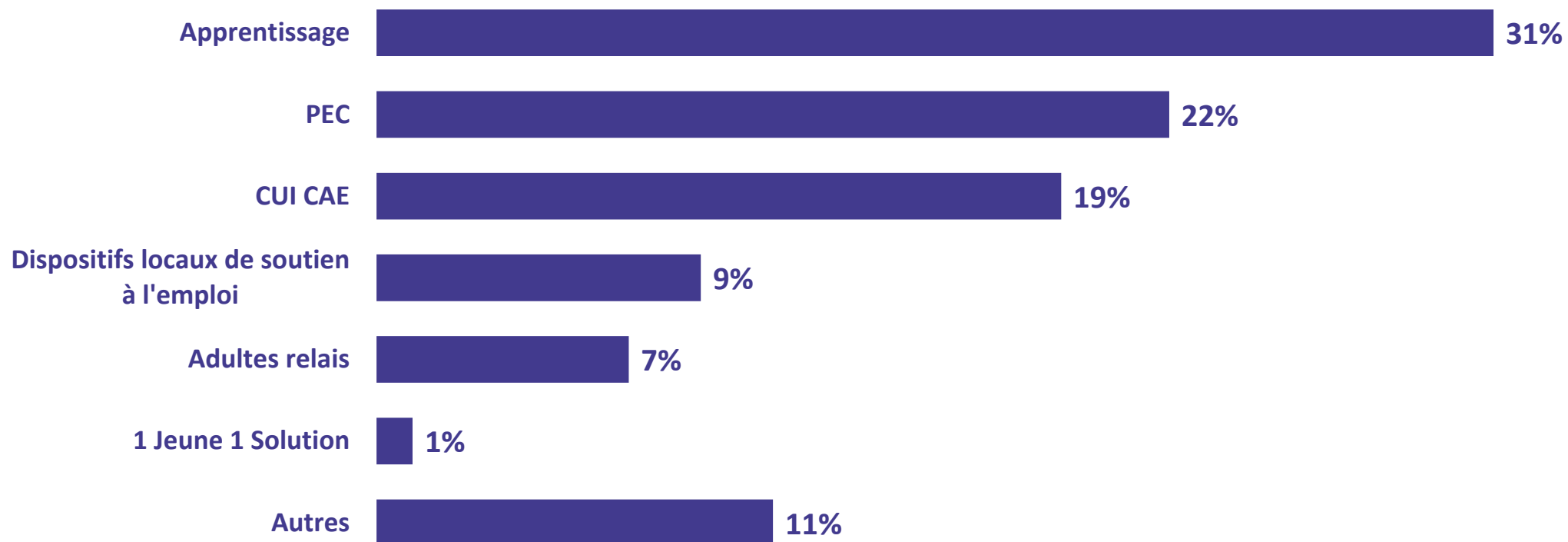
Base de 781 répondants



5

Autres dispositifs publics utilisés

Plusieurs choix possibles



4

**Plusieurs milliers
d'ouvertures de postes
dans les mois à venir**

1

Les structures prévoient d'importants recrutements dans les douze prochains mois

Ouvertures de postes prévues :
10 786

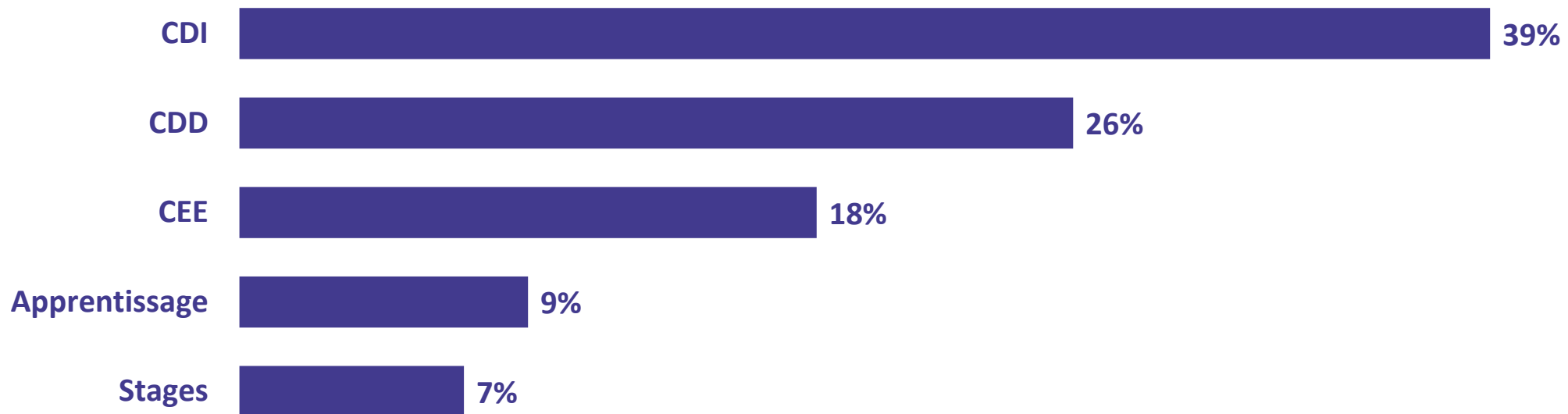
12 955 en 2021

| | | | |
|---|--|---|-----------------------------------|
| Animation des publics | Fonctions d'entretien des espaces (technique et nettoyage) | Direction de services et d'équipements | Fonctions liées à la restauration |
| 7 470 | 760 | 274 | 451 |
| Fonctions de coordination de services/projets/équipes | Éducateurs et travailleurs sociaux | Fonctions administratives : accueil, secrétariat, comptabilité... | Autres postes |
| 424 | 347 | 466 | 323 |



2

Des recrutements majoritairement prévus en CDI



3

Les ouvertures de postes par taille de structures

| | TOTAL STRUCTURES | Moins de 10 salariés | De 10 à 49 salariés | 50 salariés et au-delà |
|---|------------------|----------------------|---------------------|------------------------|
| Prévisions d'ouvertures | 10 786 | 2 470 | 5 409 | 2 908 |
| Quote-part par rapport à leurs effectifs globaux* | 25 % | 40 % | 33 % | 15 % |
| Nombres moyens de postes par structure | 40,3 | 5,5 | 25 | 120 |

*Effectifs des structures ayant ou pas des problématiques de recrutement



